

## Ficha de candidatura

### CATEGORÍAS EN LAS QUE QUIERE POSTULAR LA EXPERIENCIA

**1: TIPO DE EXPERIENCIA:** *elegir el elemento más importante (elegir solo un elemento que considere más destacado de su práctica).*

<b>A) Deliberación</b> Asamblea ciudadana / taller de deliberación / sorteo / teatro legislativo/ planeación participativa.	
<b>B) Decisión</b> Presupuesto participativo / referéndum / consulta / proceso participativo con voto.	X
<b>C) Ciudadanía</b> Ciudadanía / acción comunitaria / consejo permanente / educación cívica / asociacionismo / otras iniciativas para reforzar la democracia local	

**2: TIPO DE GOBIERNO:** *elegir solo uno.*

<b>A) Hasta 50.000 habitantes</b> (pueblos, pequeñas ciudades, ámbito rural).	
<b>B) Ciudad entre 50.000 y 250.000 habitantes.</b>	
<b>C) Ciudad entre 250.000 y 1.000.000 habitantes.</b>	X
<b>D) Metrópolis o área urbana de más de 1.500.000 habitantes.</b>	
<b>E) Gobierno supralocal, regional, provincial....</b>	

**Datos de la experiencia:** *completar la información a continuación de forma clara y concisa.*

<b>Título de la experiencia:</b> "Presupuesto Participativo 2023-2024: Laboratorios Ciudadanos como dispositivos de innovación en la gestión de políticas públicas en Rosario (Argentina)."
<b>Nombre de la ciudad o región:</b> Rosario
<b>Número de habitantes de la ciudad o territorio:</b> 1.009.037
<b>País:</b> Argentina

## Ficha de candidatura

<b>Institución candidata:</b> Municipalidad de Rosario		
<b>Página web de la experiencia o de la institución:</b> <a href="https://participa.rosario.gob.ar/processes/presupuestoparticipativo2023/f/225/">https://participa.rosario.gob.ar/processes/presupuestoparticipativo2023/f/225/</a>		
<b>Perfiles en redes sociales de la experiencia o de la institución:</b> <a href="https://participa.rosario.gob.ar/">https://participa.rosario.gob.ar/</a> <a href="https://www.facebook.com/RosarioParticipa/">https://www.facebook.com/RosarioParticipa/</a> <a href="https://twitter.com/RParticipa">https://twitter.com/RParticipa</a>		
<b>Fecha de inicio de la experiencia:</b> Enero 2022		
<b>Fecha de finalización de la experiencia:</b> <i>En vigor</i>		
<b>Presupuesto de la experiencia:</b> En 2023: U\$D5.948.158 y en 2024: U\$D10.538.922 para asignar a los proyectos ganadores.		
<b>Tipo de candidatura</b> (marque con una X en la columna de la derecha)	Experiencia nueva	
	Innovación sobre una experiencia existente	X
	Continuidad de una experiencia	
<b>Tipo de experiencia</b> (marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción)	Presupuesto participativo	X
	Planificación participativa	X
	Consejo permanente	
	Espacio / Taller de diagnóstico, monitoreo, etc.	
	Audiencia pública/ Foro	
	Consulta / Referéndum	
	Asambleas/ Jurados ciudadanos / Espacios de deliberación	

### Ficha de candidatura

	Gobierno electrónico / Gobierno abierto / Plataformas digitales	<b>X</b>	
	Iniciativas legislativas/ciudadanas		
	Otros (indicar cuáles):		
<b>Objetivo de la experiencia</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Conseguir niveles de igualdad más grandes a la hora de participar.		
	Incorporar la diversidad como criterio de inclusión.	<b>X</b>	
	El fortalecimiento comunitario.	<b>X</b>	
	El fortalecimiento de la ciudadanía no organizada.	<b>X</b>	
	Ampliar los derechos de la ciudadanía relacionados con la participación política.		
	Conectar diferentes herramientas de participación dentro de un "ecosistema" de democracia participativa.	<b>X</b>	
	Mejorar la calidad de las decisiones públicas a través de mecanismos de democracia participativa.	<b>X</b>	
	Mejorar la eficacia y la eficiencia de los mecanismos de democracia participativa.	<b>X</b>	
	Mejorar la evaluación y el seguimiento de los mecanismos de democracia participativa.	<b>X</b>	
Mejorar alguna política pública a través de la participación activa de la ciudadanía.	<b>X</b>		
<b>Ámbito territorial</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede</i>	Conjunto del territorio	Local	<b>X</b>
		Regional	

### Ficha de candidatura

<i>elegir más de una opción):</i>	Distrito	X
	Barrio	
<b>Ámbito temático</b> <i>(marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción):</i>	Gobernanza	
	Educación	X
	Transporte / Movilidad	X
	Gestión urbana	X
	Salud	X
	Seguridad	
	Medio ambiente / Cambio climático y/o agricultura urbana	X
	Nuevos movimientos sociales y asociacionismo	
	Cultura	X
	Vivienda	
	Creación de trabajo	
	Descentralización	X
	Desarrollo local	X
	Formación/capacitación	X
	Economía y/o finanzas	
	Normativas legales	
Inclusión social	X	
Todos		

### Ficha de candidatura

	Otros (escribe el tema)	Uso de nuevas tecnologías
<b>Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) asociados a la práctica</b>  <i>((marque con una X en la columna de la derecha, puede elegir más de una opción y añadir la meta concreta</i>	ODS 1 - Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todas partes.	
	ODS 2 - Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible.	
	ODS 3 - Empoderar a las personas para que lleven vidas saludables y promuevan el bienestar en todas las edades.	<b>X</b> <b>3.8</b>
	ODS 4 - Garantizar el acceso a una educación de calidad para todos en condiciones equitativas y promover oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida.	
	ODS 5 - Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas.	
	ODS 6 - Garantizar el acceso al agua y al saneamiento para todos y asegurar la gestión sostenible de los recursos hídricos.	
	ODS 7 - Garantizar el acceso de todos a servicios energéticos fiables, sostenibles y modernos a un coste asequible.	
	ODS 8 - Promover el crecimiento económico sostenido, compartido y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.	
	ODS 9 - Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización sostenible que beneficie a todos y fomentar la innovación.	<b>X</b> <b>9b</b>
	ODS 10 - Reducir las desigualdades entre y dentro de los países.	

### Ficha de candidatura

	ODS 11 - Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.	<b>X</b> <b>11.3</b> <b>11.7</b>
	ODS 12 - Establecer patrones de consumo y producción sostenibles.	
	ODS 13 - Tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus impactos.	
	ODS 14 - Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.	
	ODS 15 - Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres.	
	ODS 16 - Promoción de sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible.	<b>X</b> <b>16.6</b> <b>16.7</b> <b>16.10</b>
	ODS 17 - Alianzas para lograr los objetivos.	<b>X</b> <b>17.17</b>

### PARTE 2: DESCRIPCIÓN DE LA EXPERIENCIA

Rellenar los siguientes campos de forma clara y concisa. Puede añadir enlaces, gráficos, tablas e imágenes si lo considera oportuno.

**Contexto:**

En un **máximo de 300 palabras** presente el contexto cultural, geográfico, histórico, institucional y socioeconómico de la ciudad, región o territorio en el que tiene lugar la experiencia.

La ciudad de Rosario (Argentina) es un centro urbano de 178,7 km<sup>2</sup>, asentada en el sudeste de la provincia de Santa Fe, sobre el margen derecho del río Paraná. Fue reconocida como ciudad en 1852 y declarada municipio en 1883.

## Ficha de candidatura

Cuenta con una población de 1.009.037 habitantes (proyección 2023 de acuerdo a datos preliminares del censo 2022), 75,42% del total del Área Metropolitana de la cual es epicentro.

De la población el 52.5% son mujeres, el 47.5% son varones. El promedio de esperanza de vida de la población es de 76,46 años. La tasa de mortalidad infantil es de 7,14% (9,20% la media nacional), siendo el 28,09% de la población menor de 15 años (censo 2010). Un 49,5% de la población –considerando el aglomerado Gran Rosario- es económicamente activa, el 72% son obreros o empleados; el 23% son cuentapropistas; el 4,5% son empleadores, y el 0,4% son trabajadores familiares sin remuneración. La tasa de desocupación es de 6% (por debajo de la media nacional del 11%). En el aglomerado Rosario el 22,8% de los hogares son pobres, y 3,7% indigentes (EPH tercer trimestre 2022).

El área del “Gran Rosario” se constituye como el nodo portuario agroexportador más importante del mundo. De esta forma, Rosario es una ciudad portuaria –por donde embarcan el 78% de las exportaciones de granos, aceites y harinas de Argentina-, industrial y de servicios para una amplia región, y posee una gran conectividad vial y un aeropuerto internacional, además de redes ferroviarias para transporte de cargas. La zona forma parte del corredor productivo más importante del país que se extiende desde la ciudad de La Plata hasta nuestra localidad.

### Precedentes:

*Explicar los precedentes y orígenes de la experiencia: si es la innovación de una experiencia existente, cuáles son sus orígenes; si es una experiencia nueva, cuáles son los antecedentes en participación en su ciudad/municipio/región. También puede señalar si se ha inspirado en experiencias de otras ciudades/países. (En un **máximo de 300 palabras**).*

Desde hace 20 años, la ciudad de Rosario implementa el Presupuesto Participativo (PP) como política pública de promoción de la participación activa e incidencia ciudadana en la gestión del gobierno local.

En el 2020, la irrupción de la pandemia por COVID-19 y las medidas sanitarias que impedían el encuentro social desafiaron al Gobierno local, que debió repensar todas las metodologías de participación ciudadana y cercanía. Esta coyuntura lo llevó a encontrar una valiosa oportunidad, utilizando nuevas tecnologías para comunicar, informar y promover la participación.

En ese contexto, los formatos tradicionales se renovaron y se comenzaron a implementar las visitas “casa por casa” y las Consultas Ciudadanas, con un aumento de las consultas y los niveles de participación en las mismas. Asimismo, se reinventaron los Consejos Barriales, con encuentros virtuales e híbridos, y se diseñó un dispositivo de participación con un nuevo formato, los Laboratorios Ciudadanos (LABs).

## Ficha de candidatura

En todos los procesos participativos mencionados surgen acciones urbanas que integran un banco de proyectos para toda la ciudad, alineadas a los 5 ejes del Plan de Gestión del Municipio: Cambio climático y ciudades resilientes, Ciudades que incluyen y Cuidan, Movilidad y Urbanismo, Convivencia y Cultura de Paz, y Transformación Digital.

En los LABs, los vecinos co-diseñan las iniciativas prioritarias de escala barrial que se ejecutarán. Así, las propuestas son enriquecidas por los vecinos y posteriormente, los proyectos son priorizados y elegidos por la voluntad ciudadana, de modo electrónico, asignando de esta forma los recursos disponibles para su ejecución.

De esta forma, los LABs innovan y otorgan mayor agilidad al ciclo de gestión de la participación, promoviendo la auditoría ciudadana y los avances en la ejecución de los proyectos distritales elegidos.

### Objetivos de la experiencia:

*Cuál es el objetivo enumerado en la Parte 1 que crea que es el más importante, y señale otros objetivos destacados de la experiencia. (En un **máximo de 100 palabras**).*

Mejorar la calidad de las decisiones públicas a través de mecanismos de democracia participativa.

Que las necesidades y desafíos del territorio sean ponderadas por los ciudadanos en instancias participativas presenciales y/o digitales, a fin de que sean incorporados en las líneas estratégicas de gestión municipal.

Mejorar la eficacia y la eficiencia de los mecanismos de democracia participativa asegurando la convergencia de necesidades identificadas por actores sociales y decisores políticos propendiendo a mayores niveles de concreción de obras y servicios necesarios en la ciudad.

### Metodología:

*Describe la metodología de la experiencia: fases del proceso, canales de participación. (En un **máximo de 300 palabras**).*

**Etapas 1: Escucha.** A través de actividades de cercanía, realizadas en 1.200 puntos de la ciudad, que alcanzan a más de 10.000 vecinos y a más de 40 organizaciones sociales, se elabora un Banco de Ideas.

Por otro lado, mediante un Banco Público de Propuestas, cualquier persona mayor de 16 años que resida, estudie o trabaje en la ciudad, incorpora online sus ideas sobre proyectos de obras, equipamiento, puesta en valor y refacción de espacios públicos municipales. Esta nueva herramienta de consulta, iniciada en 2023, permite, por un lado,



## Ficha de candidatura

un canal adicional de participación para la ciudadanía facilitando la perspectiva territorial sobre las necesidades de cada distrito; y por otro, genera un espacio de diálogo entre los vecinos con los equipos técnicos de las áreas municipales, quienes informan a los autores de las propuestas sobre la viabilidad de su iniciativa. Un primer corte de propuestas arroja que el 85% atienden temas urbanos y un 15% abordan problemáticas sociales.

**Etapas 2: Proyectar:** A partir del Banco Público de Propuestas -que en la última edición reunió 170 propuestas de impacto social y urbano-, el Municipio consolida los proyectos con datos e insumos concretos aportados por miles de vecinos que garantizan una representatividad territorial y temática. A partir de allí se proponen proyectos por Distrito que integren y complementen las propuestas vecinales con el Plan de gestión municipal.

**Etapas 3: Co-crear:** se realizan convocatorias a jornadas (los LABs) para identificar y definir acciones claves que enriquezcan los proyectos a través de los 5 ejes del Plan de Gestión del Municipio.

**Etapas 4: Priorización digital:** una vez retroalimentados, se invita a votar online, priorizando 7 proyectos (uno por distrito y uno distrital) a ejecutar durante el primer semestre del año siguiente, con el monitoreo permanente de los vecinos para garantizar su concreción.

### Innovación:

*Explique qué es lo que considera más novedoso de la práctica. (En un **máximo de 150 palabras**).*

La incorporación de los Laboratorios Ciudadanos desde el enfoque bottom-up al proceso de toma de decisión ciudadana sobre las obras y políticas necesarias en los barrios de la ciudad agrega valor público al Presupuesto Participativo, permitiendo la interacción ciudadana e institucional desde la proximidad, en articulación con las distintas áreas del Municipio.

Permite además el sentido de apropiación por parte de los vecinos sobre esos lugares.

### Inclusión:

*Señale cuál ha sido la importancia de incluir al máximo de colectivos y poblaciones diversas y cómo lo ha logrado. (En un **máximo de 150 palabras**).*

En línea con el eje de gestión “Ciudades que incluyen y cuidan”, mediante los LABs, vecinos e instituciones vinculadas a la discapacidad, las vejeces, el género y disidencias, agregan elementos a cada proyecto para que contemplen la accesibilidad para las infancias, las juventudes, los adultos mayores, las mujeres y disidencias, las personas con discapacidad.

En las mesas de trabajo los vecinos han realizado propuestas para añadir módulos de juegos universales, accesos con rampas, equipamiento para ser lugares cardioprotectados, baños y vestuarios adaptados, lactarios, señalética podotáctil, silla adaptada para

## Ficha de candidatura

rehabilitación en natatorios, módulos sanitarios con duchas para recolectores informales, puntos violetas para denuncia y asesoramiento contra la violencia doméstica, entre otros.

Asimismo se reserva un monto para la compra de equipamiento y mobiliario necesario para fortalecer el dictado de robótica educativa, fabricación digital e introducción a la programación, ampliando las posibilidades de acceso a la tecnología y competencias digitales.

### **Comunicación:**

*Cuál ha sido la estrategia y los canales de comunicación de la experiencia para que la población la conozca y se involucre. (En un **máximo de 150 palabras**).*

Con el fin de convocar a la participación de la ciudadanía en los Laboratorios Ciudadanos y, al mismo tiempo, comenzar a instalar la votación del Presupuesto Participativo, la estrategia de comunicación se divide en tres momentos claves:

I) *Ex ante*: la comunicación es segmentada a públicos objetivos (a través de correos electrónicos, difusiones en WhatsApp y redes sociales de cada distrito), y general (a través de acciones de prensa y redes sociales del municipio y la Secretaría de Modernización y Cercanía).

II) *Durante*: se realiza la difusión a través de canales de comunicación del municipio, digitales y analógicos, de los encuentros de manera segmentada con criterio territorial, acompañada de una invitación a participar de manera virtual para aquellas personas que no pudiesen participar presencialmente.

III) *Ex post*: se difunde a través de canales digitales de comunicación del municipio, y en los medios de comunicación masiva, un balance general de los encuentros poniendo el foco en el próximo hito del proceso, la votación digital de los proyectos.

### **Articulación con otros actores:**

*Explique cómo la experiencia se articuló con diferentes actores y procesos simultáneos o preexistentes. ¿Qué roles asumieron estas personas participantes? Explique el grado de éxito de esta articulación. (En un **máximo de 150 palabras**).*

En la etapa de escucha y relevamiento de las necesidades de cada territorio se articula con Asociaciones Vecinales, el colectivo de organizaciones de Gobierno Abierto, instituciones que trabajan la Discapacidad, Escuelas, y Centros de Jubilados.

Concretamente en los LABs, participan distintas organizaciones vinculadas a cada uno de los 5 ejes del Plan de Gestión del Municipio, convocadas especialmente a partir de su expertise en cada temática. A su vez participan funcionarios y equipos técnicos de cada Secretaría del Municipio, participando de los intercambios y deliberaciones en cada grupo de trabajo.

## Ficha de candidatura

En todos los casos, los lazos entablados son sumamente enriquecedores dado que posibilita incorporar la visión de cada sector, atendiendo a sus particularidades específicas.

### Evaluación:

*¿Qué mecanismos de evaluación se han implementado? Desarrollar si ha participado la ciudadanía en la evaluación de la práctica. (En un **máximo de 300 palabras**).*

La estrategia de evaluación del Presupuesto Participativo en general, y de sus etapas en particular, se basa en un sistema de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL por sus siglas en inglés), que involucra indicadores de gestión, impacto y resultados que favorecen la transparencia de la acción y la calidad de los resultados. De este modo, no sólo evalúa el ciclo completo de gestión del PP, sino que se aplica a cada una de las etapas, lo que permite flexibilizar procesos, y aportar innovación.

Entre los indicadores, el Municipio monitorea: el progreso en la ejecución de los proyectos votados por los vecinos en cada uno de los distritos; el progreso de nuevas experiencias piloto de participación por distrito y su implementación en el PP; la cobertura comunicacional por distrito distinguiendo entre etapas del PP; la cantidad de participantes por etapa del PP con análisis cualitativo y comparativo por distrito y por etapa; la cantidad de iniciativas/proyectos propuestos por los vecinos por distrito, incluyendo análisis cualitativo sobre entorno; la incorporación de los proyectos a los ejes de gestión con análisis cualitativo de áreas involucradas; los actores y actoras beneficiados por tipo de actor a partir de métricas cuantitativas y cualitativas (encuestas de satisfacción de beneficiarios).

Los informes de avance en la ejecución de los proyectos se encuentran disponibles permanentemente para la consulta de los vecinos en la página web del Municipio.

Asimismo, la cooperación entre la Municipalidad de Rosario y la Universidad Nacional de Rosario, ha permitido evaluar los mecanismos de participación ciudadana de la ciudad en distintas convocatorias de PP, así como la elaboración colaborativa de la metodología de evaluación e instrumentos de recolección de información.

### Impactos y resultados

*Describe cuáles han sido los impactos y resultados del proceso. Cuántas personas han participado y cuáles son sus perfiles. Cuáles han sido los impactos en las políticas públicas, en el funcionamiento de la administración y en la ciudadanía. (En un **máximo de 300 palabras**)*

## Ficha de candidatura

### Resultados:

2022: 43.000 personas eligieron asignar USD 5.948.158 a 6 proyectos de impacto urbano y social priorizados, con un 522% de participación más que en el año 2019. Actualmente, cuatro de estos proyectos ya se encuentran en ejecución, con un monto aproximado de USD 2.085.084 (equivalentes al 47,63% del presupuesto total asignado en el PP) mientras que los restantes se encuentran en circuito administrativo.

### Proyección de impacto esperado:

2023: se espera incrementar en un 20% la cantidad de personas que incidan en la priorización del presupuesto asignado, que se estima en USD 10.538.922

El PP dispone desde hace 20 años de recursos humanos y financieros. Los LABs favorecen la participación mediante Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs), estimulando la inmersión ciudadana en proyectos territoriales. Son replicables en otras ciudades por los bajos costos y la flexibilidad para adaptarse a las prioridades de cada gobierno local.

## PARTE 3: RESUMEN DE LA EXPERIENCIA

### Resumen de la experiencia:

*Escriba un resumen de la experiencia: origen, objetivos, funcionamiento, resultados, seguimiento y evaluación. (No dude en repetir aspectos que ya ha escrito antes. Este resumen es el que se compartirá en la plataforma digital para la evaluación abierta y en la publicación del premio). (En un **máximo de 500 palabras**).*

Rosario es pionera y referente internacional en políticas de Participación, Transparencia y Colaboración.

Desde hace casi tres décadas, con el impulso del ex Intendente Hermes Binner, el Municipio trabaja fuertemente para lograr que los vecinos se sientan comprometidos con los destinos de la ciudad, motivando la participación ciudadana en las tareas de gobierno de ésta.

En 2002, Rosario tuvo su primera experiencia de Presupuesto Participativo, una instancia innovadora en la que la ciudadanía, a través del desarrollo de asambleas ciudadanas, debatió acerca de las prioridades presupuestarias por áreas temáticas.

Con los años, la experiencia fue cambiando, incorporando instancias, diversificando las propuestas, e innovando en las metodologías de votación.

Con la irrupción de la pandemia, con los equipos territoriales de cada Distrito y con las distintas Secretarías del Municipio, así como con otras localidades que llevan adelante el

## Ficha de candidatura

Presupuesto Participativo, se dialogó para definir pautas que permitan agregar valor a las experiencias desarrolladas. Se buscó potenciarlas con mayor disponibilidad de datos para decidir y complementarlas con instancias virtuales que profundicen la interacción entre la ciudadanía y la administración pública.

Este proceso permitió diseñar la nueva modalidad que adopta el Presupuesto Participativo 2023 y 2024.

El objetivo es fortalecer la inteligencia colectiva y diseñar oportunidades para la co-creación de proyectos que contemplen las complejas problemáticas sociales y urbanas de estos tiempos, incorporando nuevas formas de participación a partir del trabajo multiactoral y en red, aprovechando las tecnologías de la comunicación y la información para alcanzar mayor impacto en cada territorio con una mirada integral y estratégica.

Los Equipos de Cercanía del Municipio, durante todo el año, a través de instancias presenciales y digitales, se vinculan con los vecinos y las organizaciones comunitarias, recabando demandas e iniciativas, las que van configurando el mapa de prioridades para elaborar un [Banco de Ideas](#) y un [Banco Público de Propuesta](#). Así, desde la Gestión Municipal se consultan las prioridades consideradas por los vecinos en cada Distrito, alineando las iniciativas a los ejes de Gobierno.

Posteriormente, las iniciativas, en un proceso iterativo, son robustecidas en los [Laboratorios Ciudadanos](#) en jornadas presenciales con vecinos, que tienen lugar en cada uno de los seis Centros Municipales de Distrito. Dichas iniciativas están disponibles paralelamente en el portal [Rosario Participa](#), para sumar opiniones remotas. Referentes de organizaciones de la sociedad civil; líderes de la ciudad, coordinadores territoriales, y vecinos suman acciones concretas para que esos proyectos tengan en cuenta la convivencia barrial, sean accesibles, sostenibles, inclusivos, y con perspectiva de género.

Una vez cerrados los proyectos, previo análisis de factibilidad, se disponen a [votación](#) online durante cuatro semanas para ser priorizados por los vecinos. Los 7 proyectos seleccionados serán ejecutados en el primer semestre del año fiscal siguiente (uno por cada Distrito, y uno que será emblemático para toda la ciudad). Asimismo, se establecen puestos de votación analógicos, para garantizar la participación electoral del mayor número de vecinos. Además, los vecinos acceden a una [herramienta de comunicación](#) con la cual pueden visualizar el estado de avance de los proyectos seleccionados.

***Le invitamos a compartir anexos que permitan ilustrar mejor su experiencia: vídeos, fotografías, documentos.... Los puede enviar mediante algún sistema de envío de documentos pesados como WeTransfer, Dropbox o Google Drive.***

**¡Gracias por su participación!**