

**24ª Conferência do Observatório Internacional da Democracia Participativa
(OIDP)**

**“Conectar, Integrar e Humanizar: As cidades diante do desafio de gerar
Comunidade”**

NOTA CONCEITUAL

Sessão 4

Democracia, Gestão e Participação Digital

Data: 22 de maio de 2025

Horário: 9:00 - 10:30

Local: Auditório UNC, Córdoba, Argentina

Área temática: [Governo na Era Digital](#)

CONTEXTO

Já não é possível pensar a democracia à parte das mudanças que estão transformando nossas sociedades: desde as **crecentes desigualdades** até a **revolução digital**. Esses fenômenos não apenas desafiam a capacidade de resposta das instituições, como também **reconfiguram profundamente os vínculos entre governos e cidadania**. As cidades, por sua proximidade com o cotidiano, tornam-se espaços privilegiados para experimentar novas formas de gestão pública. Nesse sentido, o digital pode ser uma porta para **práticas mais abertas, colaborativas e transparentes**, mas também pode **aprofundar desigualdades** se não for acompanhado de **políticas de inclusão e regulação**. A pergunta já não é se devemos “digitalizar” o governo, mas **como fazê-lo para que o digital fortaleça a democracia**, em vez de fragmentá-la.

A incorporação do digital na gestão pública não deve ser entendida apenas como uma modernização técnica, mas como uma oportunidade de repensar **como as decisões públicas são construídas e quem participa delas**. Iniciativas como os **orçamentos participativos digitais, as plataformas de consulta cidadã ou o uso da inteligência artificial em políticas sociais** mostram o potencial transformador do digital. No entanto, também surgem tensões: a **automatização de decisões sem controle humano, os vieses algorítmicos ou o risco de vigilância em massa**.

Esta sessão propõe refletir sobre o **papel da tecnologia na transformação da gestão pública local e no fortalecimento das práticas democráticas**. Trata-se de ir além do entusiasmo tecnológico para nos perguntarmos que **tipo de democracia queremos construir na era digital**. Apenas uma **visão integral** – que articule tecnologia, direitos e comunidade – permitirá aproveitar o digital para tornar as cidades mais justas, transparentes e habitáveis para todas e todos.

OBJETIVOS

- **Refletir sobre o impacto da transformação digital nos vínculos entre governos e cidadania**, e como ela reconfigura as formas de governar em contextos urbanos.
- **Debater como incorporar a tecnologia na gestão pública** não apenas como uma melhoria técnica, mas como uma oportunidade para fortalecer a democracia, a inclusão e a participação cidadã.
- **Analisar experiências concretas de digitalização democrática** – como orçamentos participativos digitais, plataformas de consulta ou inteligência artificial aplicada a políticas públicas –, bem como os riscos associados à automatização, ao viés algorítmico e à vigilância.
- **Explorar os elementos necessários para uma transformação digital com enfoque integral**, que articule tecnologia, mecanismos de prestação de contas, alfabetização digital e direitos.

METODOLOGIA

Este **painel de 90 minutos** contará com uma introdução para estabelecer as bases sobre a relação entre governança e tecnologia. Em seguida, um **painel de representantes de governos locais compartilhará sua experiência e modelos de digitalização e uso de tecnologias na gestão pública**, abordando os temas da digitalização democrática, da transparência e dos riscos do digital. Os palestrantes terão a oportunidade de comentar suas experiências, discutir práticas e explorar soluções para avançar rumo a uma governança urbana mais acessível e justa. A seguir,

será realizada uma sessão interativa de perguntas e respostas, incentivando a participação do público.

PERGUNTAS GUIA

- Como a transformação digital pode fortalecer – ou enfraquecer – a democracia no âmbito local e aproximar o Estado dos cidadãos?
- Quais condições – éticas, legais, institucionais, tecnológicas – devem ser garantidas para que a incorporação da tecnologia na gestão pública promova uma participação cidadã real e efetiva?
- Que tensões éticas e políticas emergem com o uso de ferramentas digitais na tomada de decisões públicas?
- Que tipo de governança queremos construir na era digital e como ela se articula com os princípios de inclusão, justiça social e direitos cidadãos?

PALESTRANTES (Preliminar)

- **João Paulo Lima**, Deputado Estadual de Pernambuco, Ex-Prefeito do Recife (Brasil)
- **Carla de Paiva Bezerra**, Diretora de Participação Digital e Comunicação em Rede do Governo Federal (Brasil)
- **Agustina Mallamace**, Subsecretária de Inovação de Lomas de Zamora (Argentina)
- **Sebastian Kowalski**, Coordenador da Unidade de Participação e Diálogo da Municipalidade de Cracóvia (Polônia)
- **Ignacio Gei**, Secretário de Cidade Inteligente e Transformação Digital da Prefeitura de Córdoba (Argentina)