24ème Conférence de l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP)

« Connecter, intégrer et humaniser : Les villes face au défi de générer de la communauté »

NOTE CONCEPTUELLE

Session 12

Faire face aux défis des établissements informels

Date: 23 mai 2025

Heure: 9h00-10h30

Lieu : Auditorium de l'UNC, Centre Culturel de l'UNC, Córdoba, Argentine

Thème : Générer de la communauté

CONTEXTE

Les établissements informels sont au cœur du défi de l'urbanisation, abritant des millions de personnes confrontées à des conditions de vie précaires, un accès limité aux services et une exclusion systémique des processus décisionnels. Les approches traditionnelles de gouvernance ont souvent échoué à reconnaître l'autonomie des communautés vivant dans l'informalité, conduisant à des politiques *top-down*, du haut vers le bas, qui ne reflètent ni leurs besoins ni leurs réalités. En réponse, une approche de **gouvernance centrée sur le soin** émerge — une approche qui privilégie **la participation, la coresponsabilité et la reconnaissance des communautés informelles comme acteurs clés de la transformation urbaine**.

Cette session explorera comment les gouvernements locaux peuvent gouverner sous le prisme des politiques de soin, en veillant à ce que les résidents des établissements informels ne soient pas simplement bénéficiaires de politiques, mais des co-créateurs actifs des solutions. Elle repose sur la compréhension que la **gouvernance participative ne se résume pas à une simple consultation, mais consiste à créer des**

mécanismes durables pour la prise de décision, l'allocation des ressources et la responsabilité. Elle reconnaît également les **défis politiques** auxquels les dirigeants locaux sont confrontés pour équilibrer les cycles de gouvernance à court terme avec les changements structurels de long terme nécessaires pour l'inclusion.

En même temps, l'expertise technique joue un rôle crucial dans la traduction des engagements politiques en stratégies concrètes. Des cadres juridiques basés sur les droits, des outils d'urbanisme innovants et des approches politiques fondées sur des données peuvent aider les villes à **institutionnaliser la participation, garantir la sécurité foncière et intégrer les établissements informels dans le tissu urbain sans déplacer les communautés.** Cela nécessite une perspective intersectionnelle qui prend en compte le **genre, les inégalités économiques et les vulnérabilités environnementales,** garantissant que les politiques répondent véritablement aux expériences vécues de ceux vivant dans l'informalité. De plus, les **approches centrées sur les soins dans la gouvernance** doivent être liées aux **droits humains**: aborder l'informalité à travers des approches basées sur les droits humains est essentiel pour parvenir à **l'inclusion sociale.** Cela garantit que les politiques ne soutiennent pas seulement les besoins fondamentaux, mais protègent également la dignité et les droits des communautés marginalisées, favorisant ainsi l'autonomisation et l'égalité à long terme.

En rassemblant des perspectives politiques et techniques, cette session cherche à combler le fossé entre **l'engagement et la mise en œuvre**, offrant un espace de dialogue sur la manière dont **la gouvernance participative peut être étendue, financée et soutenue face à l'urbanisation rapide et au changement climatique**. Elle mettra en lumière des expériences de différentes régions, mettant en valeur ce qui fonctionne, les obstacles qui perdurent et comment un modèle de gouvernance centré sur le soin peut remodeler le futur des milieux urbains.

OBJECTIFS

Cette session a pour **objectif de construire une connaissance collective** sur la gouvernance participative dans les établissements informels en réunissant des dirigeants locaux et des experts techniques pour échanger des expériences, des défis et des approches innovantes. Elle cherche à **favoriser la confiance** entre les décideurs politiques, les praticiens et les représentants communautaires, en soulignant l'importance de la co-création pour aborder l'informalité. En **suscitant de nouvelles idées**, la discussion explorera comment une approche de gouvernance centrée sur le soin peut conduire à des politiques urbaines plus inclusives et fondées sur les droits. De plus, la session fera **un bilan des pratiques actuelles**, identifiant ce qui fonctionne, quels obstacles subsistent et comment ces derniers peuvent être surmontés grâce à des innovations institutionnelles et techniques. Enfin, les enseignements tirés de cet échange **alimenteront la rédaction d'un article académique (Urbanisation Journal)** sur la gouvernance participative dans les établissements informels.

MÉTHODOLOGIE

Ce **panel de présentation de 90 minutes** comportera deux rondes de discussions dynamiques, réunissant **huit panélistes — quatre dirigeants politiques** et **quatre experts techniques** — pour explorer des solutions à l'intersection de la politique et de la pratique. La **première ronde** se concentrera sur les perspectives politiques de haut niveau, où les panélistes politiques exposeront leurs priorités et leurs visions. La **deuxième ronde** passera à un échange technique, avec les experts répondant aux déclarations politiques en fournissant des analyses basées sur des données, des approches innovantes et des stratégies de mise en œuvre. Une session interactive de questions-réponses suivra, encourageant la participation du public.

INTERVENANTS

Modérateur:

- **Pablo Sebastián Mariani,** Responsable de programmes, CGLU

Panel politique:

- **Carolina Basualdo**, Maire de Despeñaderos, Argentine
- **Arturo Rey Jara Espinoza**, mayor of the district of Yhu, Paraguay

Panel technique:

- **Margarita Greene,** Coordinatrice générale, Réseau de Développement Urbain Durable de l'Amérique Latine et des Caraïbes (REDEUS_LAC)
- **Brenda Pérez Castro,** Directrice mondiale pour l'Urbanisation, Habitat for Humanity
- **Fernanda García Monticelli,** Directrice de la Direction des Pôles Productifs, Ministère de la Justice et des Droits Humains, Province de Buenos Aires. Membre du Mouvement des Travailleurs Exclus (MTE)
- **Goytia, Directrice,** Centre de Recherche en Politiques Urbaines et Habitat (CIPUV), Université Torcuato di Tella
- **Pablo Vitale,** Directeur, Association Civile pour l'Égalité et la Justice (ACIJ)

Rapporteur de la session:

- **Adriá Duarte,** Coordinateur de l'OIDP

AGENDA

Temps	Segment	Intervenant(s)
0:00 – 0:10	**Ouverture, Contexte, Objectifs**	Le modérateur présente les objectifs de la session, la méthodologie et les thèmes clés (7 min) Modérateur : Pablo Sebastián Mariani (CGLU)
0:10 – 0:40	**Tour 1 – Perspectives politiques : Engagements et défis**	**Panel politique**
	Discours d'ouverture (7 min chacun)	Carolina Basualdo (Argentine), Macarena Ripamonti (Chili), Maire africain, Maire de l'ASPAC (Asie-Pacifique)
	Retours du modérateur (2 min)	Le modérateur résume les principaux défis et engagements.
0:40 – 1:10	**Tour 2 – Réponses techniques et solutions politiques**	**Panel technique**
	Réponses des experts (7 min chacune)	Margarita Greene, Brenda Pérez Castro, Fernanda García Monticelli, Pablo Vitale
	Retours du modérateur et messages clé (2 min)	Le modérateur met en évidence les intersections entre les perspectives politiques et techniques.
1:10 – 1:20	**Session interactive de questions-réponses**	Participation du public
1:20 – 1:30	**Rapporteur de la session**	Résumé des messages clés et de la pertinence de la session pour l'OIDP (7 min) Adriá Duarte, Coordinateur de l'OIDP
	Clôture du modérateur	Modérateur (3 min)