24ª Conferencia del Observatorio Internacional de Democracia Participativa (OIDP)

"Conectar, Integrar y Humanizar: Las ciudades ante el desafío de generar Comunidad"

NOTA CONCEPTUAL

Sesión 13

Descentralización administrativa, operativa y política de las ciudades

Fecha: 23 de mayo de 2025

Hora: 11:00 - 12:30

Lugar: Auditorio UNC, Córdoba, Argentina

Área temática: Descentralización Política y Operacional

CONTEXTO

El **crecimiento acelerado de las poblaciones en el mundo y sus respectivas manchas urbanas** ha dado lugar a **desafíos complejos** para los gobiernos locales, que deben desempeñar **múltiples responsabilidades** y gestionar de manera eficiente recursos limitados para proporcionar servicios adecuados a su población. En muchas ciudades del mundo, la **centralización de la toma de decisiones ha demostrado ser insuficiente** frente a las necesidades emergentes de los ciudadanos.

En un mundo cada vez más urbanizado y con ciudades cada vez más complejas, la descentralización es un proceso clave en la organización y gestión del territorio al permitir una **mejor distribución del poder y las responsabilidades entre los diferentes niveles de gobierno.** La descentralización no solo implica transferir funciones y competencias a niveles subnacionales de gobierno, sino también un **cambio de enfoque en la gestión territorial**, para permitir una **mayor autonomía y autogestión** a

nivel local, además de una mayor **proximidad de sus ciudadanos**. Estamos hablando de una noción que se contrapone al centralismo y empodera a los gobiernos locales como entidades que pueden generar sus **propias soluciones.** En este sentido, es también fundamental replantear la **distribución de tributos y la capacidad de los gobiernos locales en generar sus propios recursos** para responder a las necesidades de sus poblaciones.

La descentralización también debe ir acompañada de un fortalecimiento de la **participación ciudadana**, para que las decisiones tomadas reflejen las verdaderas necesidades y deseos de la comunidad. Desde los **presupuestos participativos** hasta los **Centros de Participación Comunal**, existen diversas estrategias que integren autogestión, proximidad y participación para avanzar hacia una **gobernanza más justa y eficaz**.

Distintas ciudades del mundo han avanzado en esa dirección en los últimos treinta años, con experiencias disímiles y formas muy distintas de encarar el desafío de acercar servicios a los ciudadanos y, a su vez, mejorar la representatividad. **Esta sesión busca debatir sobre los distintos modelos y avances que han tenido ciudades y metrópolis del mundo en materia de descentralización, la distribución de tributos y la participación ciudadana.**

OBJETIVOS

- **Discutir el proceso de descentralización como una estrategia clave para mejorar la distribución del poder** y las responsabilidades entre los diferentes niveles de gobierno.

- **Descubrir experiencias internacionales de descentralización urbana** y explorar distintos modelos y avances implementados por gobiernos locales.

- **Promover el debate sobre autarquía municipal y distribución de tributos,** los marcos normativos y fiscales necesarios para que los gobiernos locales puedan gestionar sus propios recursos y asumir nuevas funciones.

- **Reivindicar la descentralización como herramienta para un gobierno participativo** y la base para un modelo de gobierno más **cercano y corresponsable.**

METODOLOGÍA

Este **panel de 90 minutos** contará con una introducción para establecer las bases sobre la descentralización en distintos contextos. Posteriormente, un **panel de representantes de gobiernos locales compartirá su perspectiva sobre el papel de la**

descentralización administrativa en la gobernanza urbana, sus retos y oportunidades, abordando los temas de la distribución de recursos y responsabilidades. Los ponentes tendrán la oportunidad de comentar sus experiencias, discutir prácticas y explorar soluciones para avanzar en hacia nuevos modelos de gobernanza y autonomía. A continuación, se llevará a cabo una sesión interactiva de preguntas y respuestas, fomentando la participación del público.

PREGUNTAS GUIA

- ¿De qué manera la descentralización puede mejorar la organización y gestión del territorio en un contexto de urbanización creciente?
- ¿Qué modelos de descentralización han implementado distintas ciudades del mundo en las últimas décadas?
- ¿Qué desafíos y oportunidades plantea el debate sobre la autarquía municipal y la distribución de tributos?
- ¿Cómo se complementa la descentralización con la participación ciudadana?

PONENTES (Provisorio)

- **Ricardo Marques,** Presidente de la Junta de Freguesía, Benfica (Portugal)
- **Tatiana Robles**, Secretaria Adjunta de Subalcaldías de Sao Paulo (Brasil)