

**24ª Conferência do Observatório Internacional de Democracia Participativa  
(OIDP)**

**“Conectar, Integrar e Humanizar: As cidades diante do desafio de gerar  
Comunidade”**

---

**NOTA CONCEITUAL**

**Sessão 13**

**Descentralização administrativa, operacional e política das cidades**

**Data:** 23 de maio de 2025

**Horário:** 11h00 - 12h30

**Local:** Auditório UNC, Córdoba, Argentina

**Área temática:** **Descentralização Política e Operacional**

**CONTEXTO**

O **rápido crescimento das populações ao redor do mundo e a consequente expansão urbana** têm gerado **desafios complexos** para os governos locais, que precisam desempenhar **múltiplas responsabilidades** e gerenciar de forma eficiente recursos limitados para oferecer serviços adequados à sua população. Em muitas cidades do mundo, a **centralização na tomada de decisões tem se mostrado insuficiente** diante das necessidades emergentes dos cidadãos.

Em um mundo cada vez mais urbanizado e com cidades cada vez mais complexas, a descentralização é um processo chave na organização e gestão do território, pois permite uma **melhor distribuição do poder e das responsabilidades entre os diferentes níveis de governo**. A descentralização não se limita à transferência de funções e competências para níveis subnacionais de governo, mas também representa uma

**mudança de abordagem na gestão territorial**, permitindo **maior autonomia e autogestão** no nível local, além de maior **proximidade com os cidadãos**. Estamos falando de uma noção que se contrapõe ao centralismo e empodera os governos locais como entidades capazes de gerar suas **próprias soluções**. Nesse sentido, também é fundamental repensar a **distribuição dos tributos e a capacidade dos governos locais de gerar seus próprios recursos** para atender às necessidades de suas populações.

A descentralização deve vir acompanhada do fortalecimento da **participação cidadã**, para que as decisões tomadas reflitam as verdadeiras necessidades e desejos da comunidade. Desde os **orçamentos participativos** até os **Centros de Participação Comunitária**, existem diversas estratégias que integram autogestão, proximidade e participação para avançar rumo a uma **governança mais justa e eficaz**.

Diversas cidades ao redor do mundo avançaram nessa direção nos últimos trinta anos, com experiências distintas e formas muito variadas de enfrentar o desafio de aproximar os serviços dos cidadãos e, ao mesmo tempo, melhorar a representatividade. **Esta sessão busca debater os diferentes modelos e avanços que cidades e metrópoles do mundo vêm experimentando em matéria de descentralização, distribuição de tributos e participação cidadã.**

## OBJETIVOS

- **Discutir o processo de descentralização como uma estratégia chave para melhorar a distribuição do poder** e das responsabilidades entre os diferentes níveis de governo.
- **Conhecer experiências internacionais de descentralização urbana** e explorar diferentes modelos e avanços implementados por governos locais.
- **Promover o debate sobre autarquia municipal e distribuição de tributos**, os marcos normativos e fiscais necessários para que os governos locais possam gerir seus próprios recursos e assumir novas funções.
- **Reivindicar a descentralização como uma ferramenta para um governo participativo** e como base para um modelo de governo mais **próximo e corresponsável**.

## METODOLOGIA

Este **painel de 90 minutos** contará com uma introdução para estabelecer as bases da descentralização em diferentes contextos. Em seguida, um **painel de representantes**

**de governos locais compartilhará sua perspectiva sobre o papel da descentralização administrativa na governança urbana**, seus desafios e oportunidades, abordando os temas da distribuição de recursos e responsabilidades. Os palestrantes terão a oportunidade de comentar suas experiências, discutir práticas e explorar soluções para avançar rumo a novos modelos de governança e autonomia. Após isso, será realizada uma sessão interativa de perguntas e respostas, incentivando a participação do público.

## PERGUNTAS GUIA

- De que maneira a descentralização pode melhorar a organização e a gestão do território em um contexto de urbanização crescente?
- Que modelos de descentralização foram implementados em diferentes cidades do mundo nas últimas décadas?
- Quais desafios e oportunidades o debate sobre autarquia municipal e distribuição de tributos apresenta?
- Como a descentralização se complementa com a participação cidadã?

## PALESTRANTES (Preliminar)

- **Ricardo Marques**, Presidente da Junta de Freguesia, Benfica (Portugal)
- **Tatiana Robles**, Secretária Adjunta das Subprefeituras de São Paulo (Brasil)