

**24ème Conférence de l'Observatoire International de la Démocratie  
Participative (OIDP)**

**« Connecter, Intégrer et Humaniser : Les villes face au défi de générer de la  
communauté »**

---

**NOTE CONCEPTUELLE**

**Session 13**

**Décentralisation administrative, opérationnelle et politique des villes**

**Date :** 23 mai 2025

**Heure :** 11h00 - 12h30

**Lieu :** Auditorium UNC, Córdoba, Argentine

**Thème :** **Décentralisation politique et opérationnelle**

**CONTEXTE**

La **croissance rapide de la population dans le monde et l'expansion des zones urbaines** ont engendré des **défis complexes** pour les gouvernements locaux, qui doivent assumer de **multiples responsabilités** et gérer efficacement des ressources limitées afin de fournir des services adéquats à leur population. Dans de nombreuses villes du monde, la **centralisation de la prise de décision s'est révélée insuffisante** face aux besoins émergents des citoyens.

Dans un monde de plus en plus urbanisé et avec des villes toujours plus complexes, la décentralisation est un processus clé dans l'organisation et la gestion du territoire, car elle permet une **meilleure répartition du pouvoir et des responsabilités entre les différents niveaux de gouvernement**. La décentralisation ne consiste pas seulement à transférer des fonctions et des compétences aux niveaux infranationaux, mais aussi à

opérer un **changement d'approche dans la gestion territoriale**, afin de permettre une plus **grande autonomie et une autogestion** au niveau local, ainsi qu'un **rapprochement avec les citoyens**. Il s'agit d'une notion qui s'oppose au centralisme et qui donne aux gouvernements locaux les moyens de générer leurs **propres solutions**. Dans ce sens, il est également essentiel de repenser la **répartition des impôts et la capacité des gouvernements locaux à générer leurs propres ressources** pour répondre aux besoins de leur population.

La décentralisation doit également s'accompagner d'un renforcement de la **participation citoyenne**, afin que les décisions prises reflètent les véritables besoins et souhaits de la communauté. Des budgets participatifs aux **Centres de Participation Communale**, diverses stratégies intègrent autogestion, proximité et participation pour progresser vers une **gouvernance plus juste et plus efficace**.

Différentes villes du monde ont progressé dans cette direction au cours des trente dernières années, avec des expériences variées et des approches très diverses pour relever le défi de rapprocher les services des citoyens tout en améliorant la représentativité. **Cette session vise à débattre des différents modèles et avancées réalisés par des villes et métropoles du monde en matière de décentralisation, de répartition des impôts et de participation citoyenne.**

## OBJECTIFS

- **Discuter du processus de décentralisation comme d'une stratégie clé pour améliorer la répartition du pouvoir** et des responsabilités entre les différents niveaux de gouvernement.
- **Découvrir des expériences internationales de décentralisation urbaine** et explorer les différents modèles et avancées mis en œuvre par les gouvernements locaux.
- **Promouvoir le débat sur l'autonomie municipale et la répartition des impôts**, ainsi que sur les cadres normatifs et fiscaux nécessaires pour que les gouvernements locaux puissent gérer leurs propres ressources et assumer de nouvelles fonctions.
- **Revendiquer la décentralisation comme un outil de gouvernance participative** et comme base d'un modèle de gouvernement **plus proche et coresponsable**.

## MÉTHODOLOGIE

Ce **panel de 90 minutes** comprendra une introduction visant à établir les bases de la décentralisation dans différents contextes. Ensuite, un **panel de représentants de gouvernements locaux partagera leur point de vue sur le rôle de la décentralisation administrative dans la gouvernance urbaine**, ses défis et ses opportunités, en abordant les questions de la répartition des ressources et des responsabilités. Les intervenants auront l'occasion de présenter leurs expériences, de discuter de pratiques et d'explorer des solutions pour progresser vers de nouveaux modèles de gouvernance et d'autonomie. Une session interactive de questions-réponses suivra, afin de favoriser la participation du public.

## QUESTIONS GUIDE

- De quelle manière la décentralisation peut-elle améliorer l'organisation et la gestion du territoire dans un contexte d'urbanisation croissante ?
- Quels modèles de décentralisation ont été mis en œuvre dans différentes villes du monde au cours des dernières décennies ?
- Quels défis et opportunités soulève le débat sur l'autonomie municipale et la répartition des impôts ?
- Comment la décentralisation se complète-t-elle avec la participation citoyenne ?

## INTERVENANTS (Provisoire)

- **Ricardo Marques**, Président du Conseil de Freguesia, Benfica (Portugal)
- **Tatiana Robles**, Secrétaire adjointe aux Sous-préfectures de São Paulo (Brésil)